

# **Теория системных циклов во времени и в пространстве**

**Г.Б. Клейнер,**

член-корреспондент РАН,

руководитель научного направления «Мезоэкономика, микроэкономика,  
корпоративная экономика» ЦЭМИ РАН,

зав. кафедрой «Системный анализ в экономике» Финансового университета  
при Правительстве РФ,

зав. Кафедрой институциональной экономики Государственного университета  
управления

[www.kleiner.ru](http://www.kleiner.ru)

г. Екатеринбург, 29 июня 2022 г.

## Теории экономических циклов:

- ◆ Кондратьева,
- ◆ Кузнеца,
- ◆ Чижевского,
- ◆ Жюгляра,
- ◆ Китчина
- ◆ и др.

Кризисные циклы (кризисная фаза, посткризисная фаза, предкризисная фаза, межкризисная фаза).

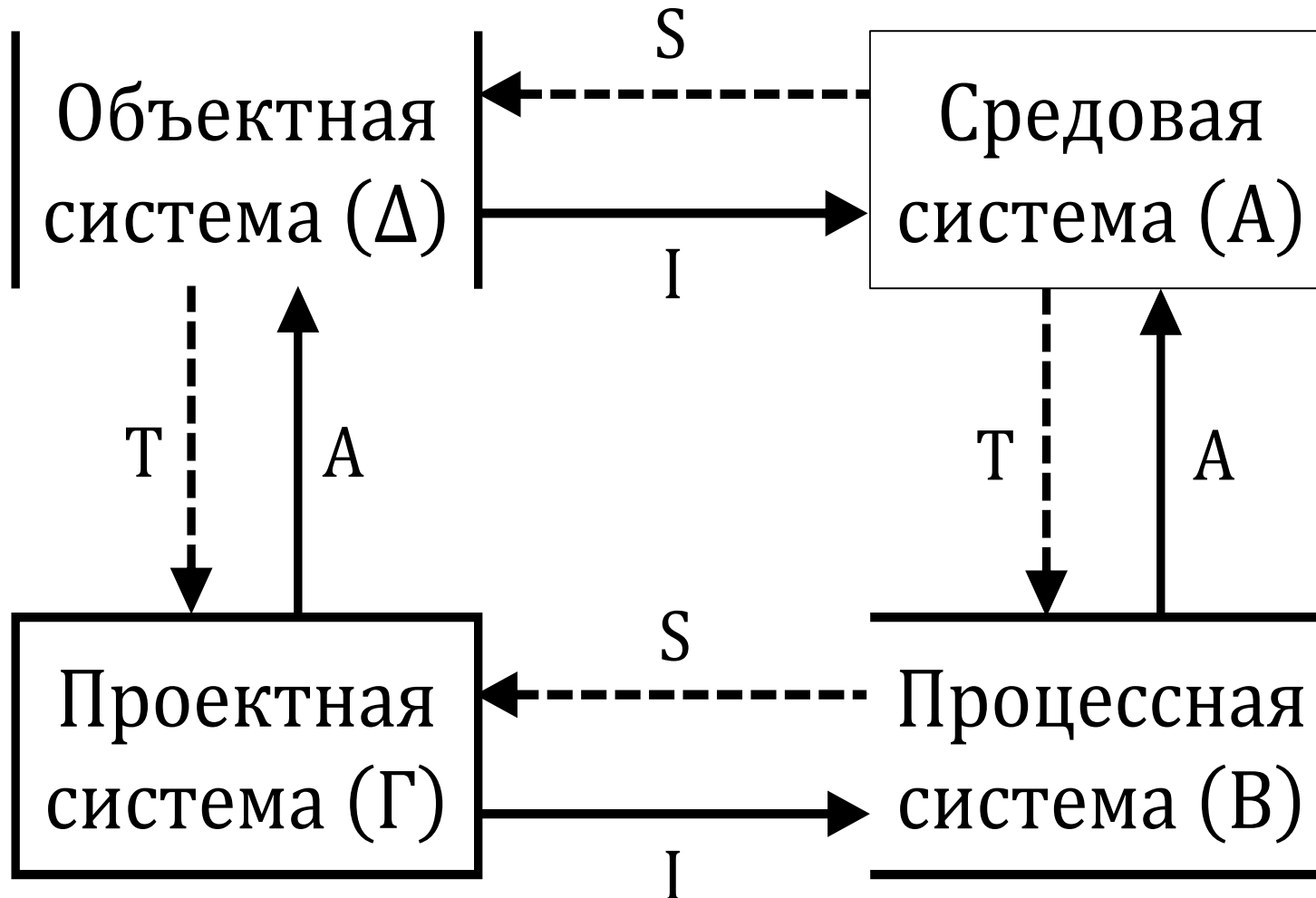
## Циклические теории развития:

- ◆ теория жизненных циклов организации Адизеса;
- ◆ теория системных циклов.

# Состав и взаимодействие подсистем



Центральный экономико-математический институт РАН



## **Доминирование подсистем:**

- ◆ **объектная подсистема,**
- ◆ **средовая подсистема,**
- ◆ **процессная подсистема,**
- ◆ **проектная подсистема.**

# Системный цикл макроуровня в России (1950-е – 1980-е гг.)



Центральный экономико-математический институт РАН

5

## Доминирование подсистем:

- ♦ проектная (событийная) макроподсистема – «эпоха перемен» во времена правления Н.С. Хрущева (середина 1950-х – середина 1960-х гг.);
- ♦ объектная макроподсистема – «эпоха обустройства», начальная стадия правления Л.И. Брежнева (середина 1960-х – середина 1970-х гг.);
- ♦ средовая макроподсистема – «эпоха застоя», завершающая стадия правления Л.И. Брежнева (середина 1970-х – середина 1980-х гг.);

# **Системный цикл макроуровня в России (1980-е – 2020-е гг.)**



Центральный экономико-математический институт РАН

6

- ◆ **процессная макроподсистема – процесс распространения рыночной экономики (середина 1980-х – середина 2010-х гг.);**
- ◆ **проектная макроподсистема – национальные проекты (середина 2010-х – середина 2020-х гг.);**
- ◆ **объектная макроподсистема – реструктуризация экономики и административной структуры (середина 2020-х – конец 2020-х гг.);**
- ◆ **средовая макроподсистема – начало «эпохи нового застоя», формирование предпосылок для реструктуризации институциональной системы.**

- ◆ **Что-то физики в почете.  
Что-то лирики в загоне.  
Дело не в сухом расчете,  
Дело в мировом законе.  
(Б. Слуцкий, 1959)**

- 1. «Физики» – представители мира физических объектов, т.е. объектной макроподсистемы.**
- 2. «Лирики» – представители подсистемы, осуществляющей пространственную экспансию, т.е. распространение в пространстве чувств и образов, формирующихся в душе художника.**
- 3. «Клирики» – представители средовой макроподсистемы, стремящиеся к созданию и защите устойчивой всеохватывающей идеологии.**
- 4. «Шизики» (в хорошем смысле слова) – представители проектной (событийной) подсистемы, возмутители спокойствия.**



## *Системное управление*

**Каждая подсистема организации должна управляться формальными и/или неформальными руководителями – лидерами соответствующих подсистем:**

- ◆ **объектный лидер;**
- ◆ **процессный лидер;**
- ◆ **проектный лидер;**
- ◆ **средовой лидер.**

**Необходимо системное расщепление власти.**

## Социальное лидерство

10

**Административная структура системного управления и системного лидерства должна поддерживаться неформальными институтами социального лидерства:**

- ◆ **инспиративное лидерство;**
- ◆ **культурное лидерство;**
- ◆ **интеллектуальное лидерство;**
- ◆ **духовное лидерство.**

# Системные лидеры, социальные лидеры и целевые функции



Центральный экономико-математический институт РАН

11

Системные лидеры	Социальные лидеры	Функции по И. Адизесу	Характеристика деятельности организации, обеспечиваемая данной функцией
Объектный	Инспиративный	Е-функция	Результативность в долгосрочной перспективе
Процессный	Культурный	А-функция	Эффективность в краткосрочной перспективе
Проектный	Интеллектуальный	Р-функция	Результативность в краткосрочной перспективе
Средовой	Духовный	І-функция	Эффективность в долгосрочной перспективе

## **«Полевая» структура организации:**

- ◆ **поле влияния интеллекта;**
- ◆ **поле влияния культуры;**
- ◆ **поле влияния власти;**
- ◆ **поле влияния силы духа.**

**Инклюзивное управление интегрирует интересы, возможности и императивы участников деятельности организации.**

# Формальные институты управления и неформальные институты лидерства



Центральный экономико-математический институт РАН

13

**Формальные институты управления:**

- ◆ Chief Executive Officer (CEO),
- ◆ Chief Technology Officer (CTO),
- ◆ Chief Operating Officer (COO),
- ◆ Chief Financial Officer (CFO),

**дополняем неформальными институтами лидерства:**

- ◆ Leading Executive Officer (LEO),
- ◆ Leading Spiritual Officer (LSO),
- ◆ Leading Cultural Officer (LCO),
- ◆ Leading Intelligence Officer (LIO).



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

[www.kleiner.ru](http://www.kleiner.ru)